



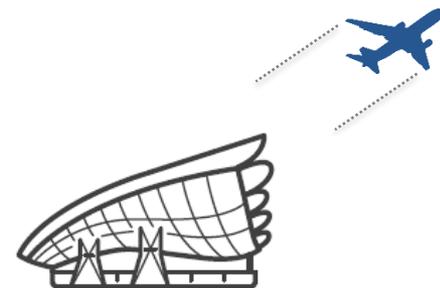
Taoyuan Airport  
Taiwan

# 桃園機場 於後疫情時代之安全挑戰

桃園國際機場航務處  
鄭羽哲

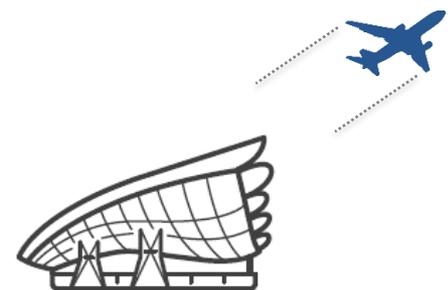
2022.11.30

相信大家可能有看過大排長榮...

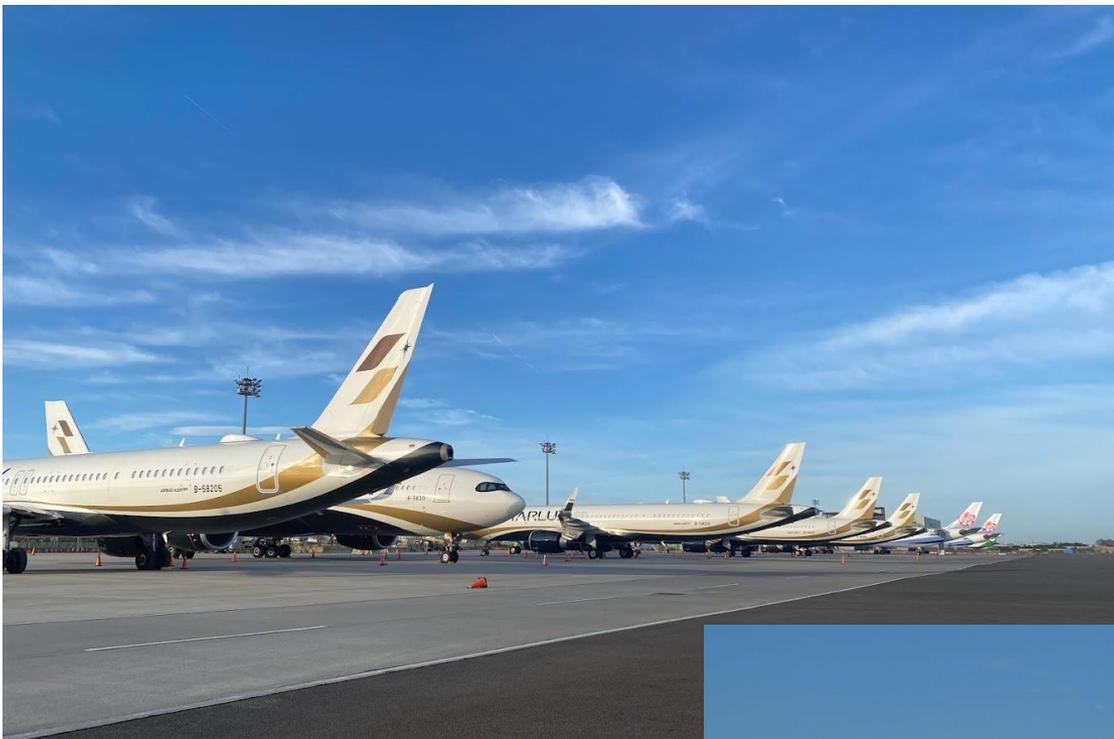




機場非常感激，  
因為這樣排的還有...



星宇航空 + 中華航空  
( 5席停13架 )



台灣虎航  
( 3席停6架 )



疫情 → 後疫情的不變挑戰：

安全、有序因應停駐需求



# 桃園機場每周航班數變化



- 疫情持續對於 S22 ( 2022年夏季班表 ) 之航班造成衝擊，桃園機場之營運航班數因客運復甦速度較慢，航班數仍持續維持於疫情間之水準。
- 機場參考推估成長模式：
  - W22/23 起每季皆較前季以30%方式成長，預估 S23 可達每日航班數 550 架次 ( 每週班次數 3,700-3,900 架次等級 ) 。
  - 若依據樂觀預估達每日航班數 670 架次 ( 每週4,700班次數 ) 則需成長率達100%以上。

# 桃園機場停機位停駐現況統計資料

(更新時間：2022.11.23)



**90席**  
國籍業者停駐  
可分配停機數

<b>設施</b> 141	<b>78席</b> 營運機位 (靠站/遠端/貨運)	<b>28席</b> 非營運機位 (簡易停機位)	<b>11席</b> 第三航站區 非營運機位	<b>24席</b> 國籍業者8座棚廠 停機位數
<b>扣除</b> 51	<b>35席</b> 國際機場時間帶需之營運停機位 (過夜時段：0000-0500L)		<b>9席</b> 空側施工影響	<b>7架(席)</b> 外籍過夜

航空集團	機隊數 (佔比)	停機位 分配數	現況 停駐	非營運停駐機		2022年引進新機		未確定時程 之新機引進
				外籍維修	已除役未離	11-12月	2023年	
中華 (台虎)	104架 (50%)	45席	50-57架	2架	5架 B738: 4架 B74F: 1架	A321 - 2架 B77F - 1架	(待確認)	A320s - 26架 B77F - 5架 B789 - 16架
長榮	88架 (42%)	38席	38-44架	12-14架	-	-	B78X - 2架	B77F - 1架
星宇	16架 (8%)	7席	16架	-	-	A321 - 2架 A359 - 1架	(待確認)	A339- 4架 A359- 16架

- 國籍業者分配原則：以「停駐本機場為基地」之營運總機隊 (**本期共208架**) 依各業者佔比計算。
- 國籍業者機隊數依據交通部民用航空局民用航空器適航公告 (第202208號) 與業者實際交機情形彙整。
- 空側施工影響包含鋪面工程 5席 (B6-B9)、影響使用之工程 2席 (A8、C7)、第三航站工程 2席 (D10、C10)。
- 外籍過夜包含常態外籍過夜 5架 (UAL、JAL、FDX、UPS、AHK)、已改美國籍之航機 2架 (前華航退役機)。

# 一定要防範事故再重演！

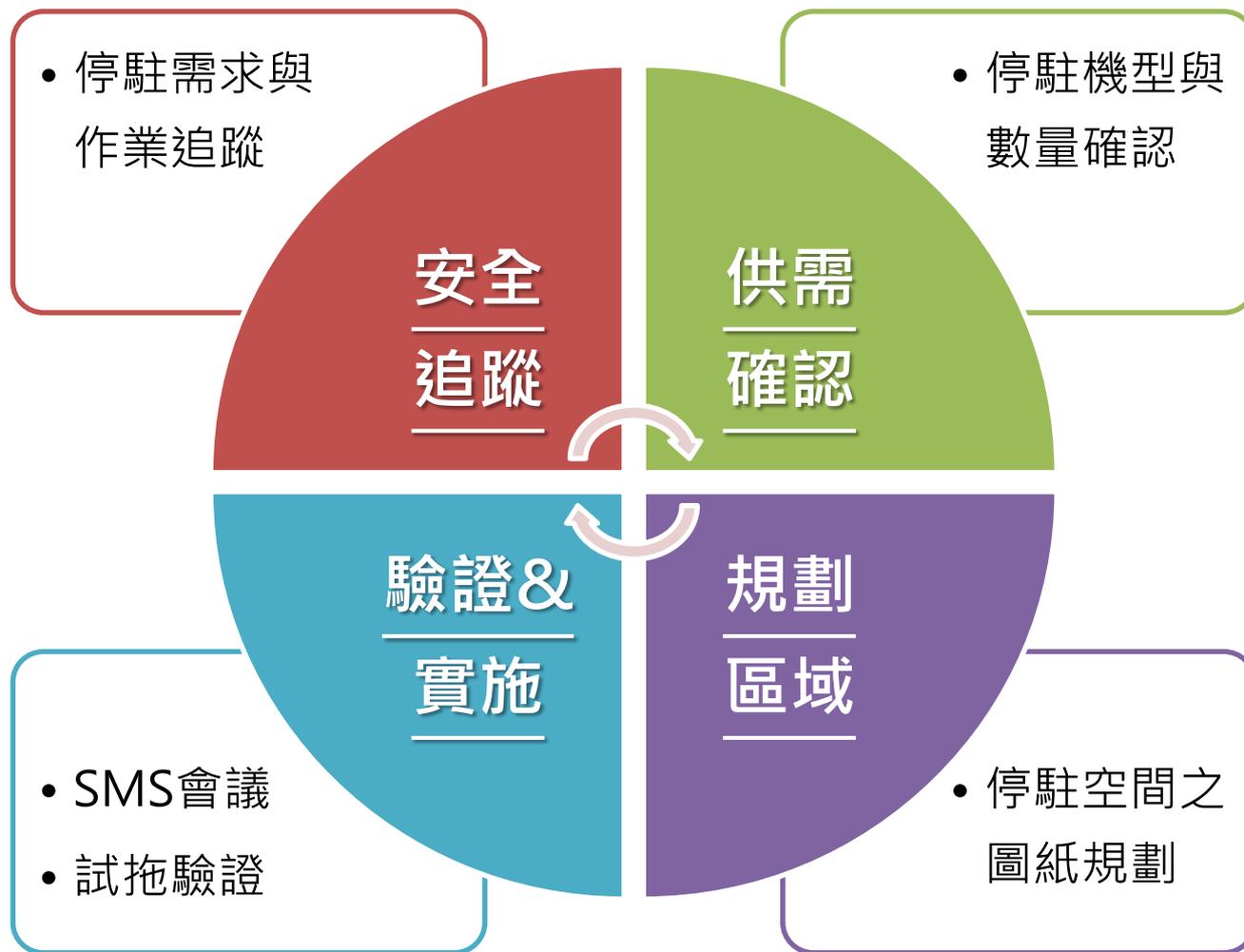
桃機地勤疑失誤 日航班機碰觸空橋延誤起飛



原本預計今天上午10點出發前往日本東京的日航編號802班機，因地勤進行拖機過程，引導員和拖車人員溝通誤解，導致該機1號發動機碰及2號空橋，飛機目前維修，預計下午5點50分起飛，205名旅客行程受到延誤，至於詳細原因仍在進行瞭解。(民眾提供)

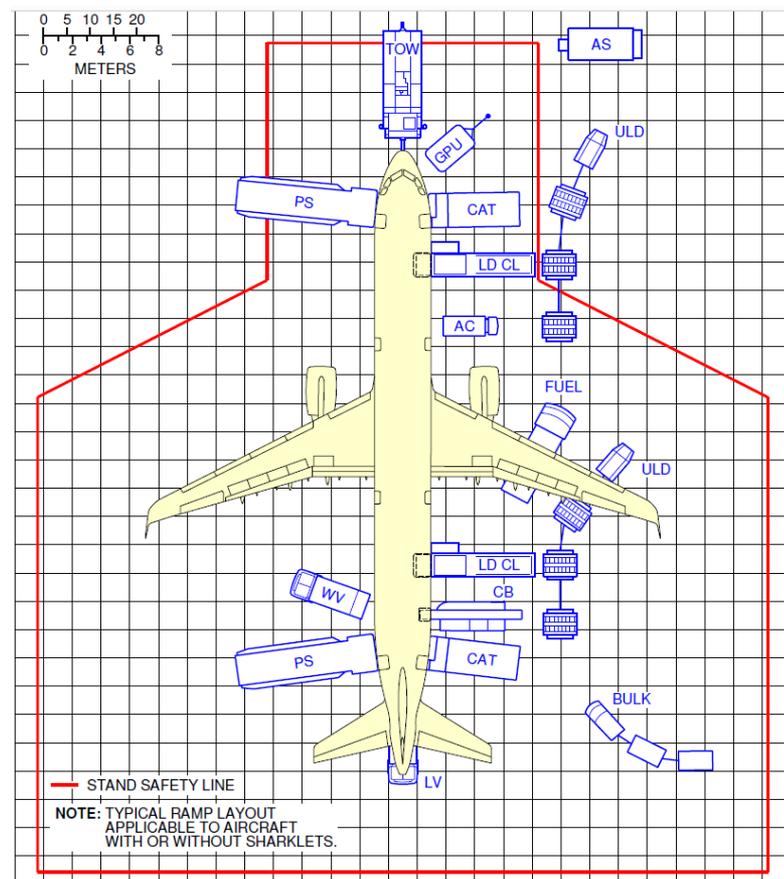


# 停駐作業的安全循環



# 規劃源頭：從航空製造商的原廠開始

- ICAO Annex14 3.13.6
  - 停機位內之航空器與鄰近航空器、建築物、障礙物有一定標準之文件
- 航空器製造商都會提供「AIRCRAFT CHARACTERISTICS AIRPORT AND MAINTENANCE PLANNING」文件
- 以文件上之格線、比例尺，確認飛機外型可能包絡範圍與高風險危害範圍





# 驗證&正式實施

- SMS會議
  - 邀集實施單位，實施圖紙評估與現地勘查，確認相關作業細節
  - 針對於潛在風險部分進行初期評估與降低風險作業
- 現場驗證
  - 由作業單位相關人員與幹部（包含安全管理單位）一同參與
  - 以「拖行實際飛機」至規劃定位，實施淨空確認
  - 現場微調後，再行繪製相關作業標線
  - 實施初期須顧及日、夜不同環境，確保作業風險維持可控

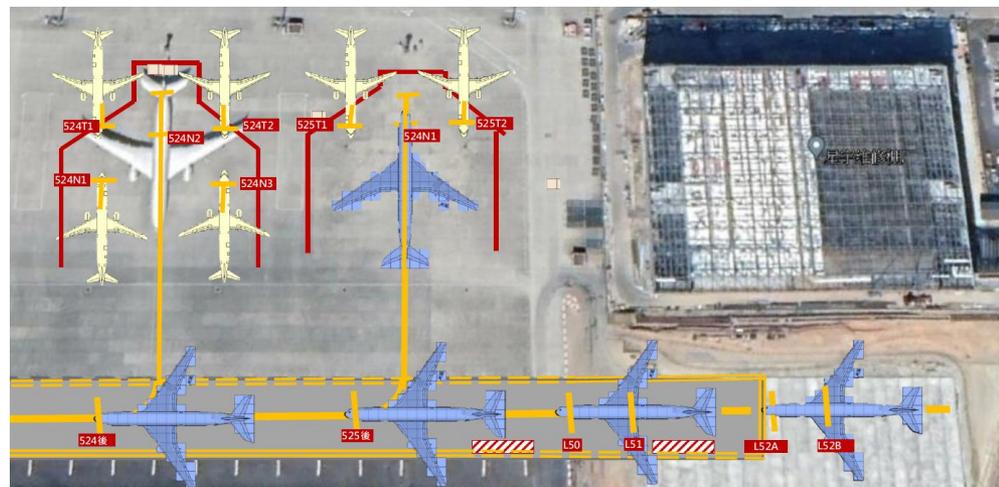


# 停駐需求與再追蹤

- 航機停駐的管理原則
  - 專區專用原則
    - 各區域皆僅有「一家業者」實施緊密停駐隊形，便於調度、減少跨業者之溝通與落差
  - 自主安全原則
    - 機場公司發布「地勤作業指引」告知作業方式與可能風險
    - 各業者於專區內可依據風險評估，變動增加作業內容
  
- 停駐需求變動
  - 以「專區」方式實施全區變動
  - 變動業者之風險須重新評估（回到停駐區域之圖紙規劃）



全區變更使用



# 復甦期的整體管理策略

- 先保國籍營運需要
  - 因應國籍業者營運機隊數仍持續擴大
    - 疫情前國籍業者機隊 1 9 0 架
    - 至2022年底已達 2 2 0 架，仍持續增加
  - 本機場以確保國籍業者營運機隊需求為優先考量
- 調整「互惠制度」之外籍營運策略
  - 航程6小時以上之長程外籍業者，確保桃園機場樞紐地位，先予保留其過夜需求
  - 航程6小時內之短程外籍業者，若能與國籍業者相互過夜交換額度者，優先准予於本機場實施過夜





Taoyuan Airport  
Taiwan

感謝聆聽  
敬請指教